



Mesa Redonda 4

AS PEQUENAS FUNDAÇÕES

Failde Soares Ferreira de Mendonça

Pessoas jurídicas – o que são?

Ter direitos/contrair obrigações

Pessoa coletiva = associações

ou **patrimônio personificado = fundações**



Fundações – como nascem?

Patrimônio afetado a um fim

Patrimônio suficiente = sempre

Fundações de apoio ou fundação privada

Nascem de apoio ou para apoiar?



Lei 8.958/94 – art. 1º

As Instituições Federais de Ensino Superior - IFES e as demais Instituições Científicas e Tecnológicas – ICT's, poderão celebrar convênios e contratos, por prazo determinado, com

fundações instituídas com a finalidade de apoiar projetos de ensino, pesquisa, extensão, desenvolvimento institucional, científico e tecnológico e estímulo à inovação, inclusive na gestão administrativa e financeira necessária à execução desses projetos.



Papel Institucional das Fundações de apoio:

- a) **Representam um elo importante entre a universidade e a comunidade externa, devendo considerar que a pesquisa nacional, tanto básica quanto aplicada, ainda ocorre em instituições públicas, que precisam de mais flexibilidade e agilidade operacional para bem cumprirem sua missão;**
- b) **Contribuem diretamente com as atividades de pesquisa, ensino e extensão das universidades, captando recursos, adquirindo equipamentos, materiais de consumo e contratando serviços essenciais a essas atividades;**



c) Em áreas do conhecimento de alta competitividade do mercado, conseguem manter, por meio de projetos, os profissionais nas universidades;

d) permitem a troca com agilidade e dinamismo do conhecimento em poder das universidades para as empresas, com consequente benefício para o mercado e para as universidades, seja na forma de captação de recursos financeiros, seja na inserção de alunos em atividades do mercado
Pof. Dr. Antônio Manoel Dias Henriques.



Fundações de apoio são: fundações de direito privado, sem fins lucrativos, constituídas nos moldes do código civil. Não são vinculadas ao poder público e não integram a administração pública.....

Prof. Francisco de Assis Alves, 2000.



TOMANDO POSSE DESSA VERDADE JURÍDICA



Porque estão entre as pequenas?
O que falta para crescer?



Gestão



Gestão Proveitosa –

GESTÃO PROFISSIONAL, ÉTICA E EFICIENTE

- A) **Planejar a Gestão** - Elaborar e executar um orçamento – **CAPTAR O RECURSO**
- Desenvolver com propriedade a atividade-fim - (Descobrir quais são as competências necessárias, ter capacidade para selecioná-las e mantê-las);
 - Acompanhar – (Monitorar ações e Projetos – com habilidade na atividade meio e atividade fim);
 - Prestar contas de forma satisfatória (Para Conselho e Órgãos de controle).

B) Buscar proteger a Fundação de contratos / termos de cooperação / termos de colaboração ou de fomento lesivos. –

GESTÃO POLÍTICA ALÉM DE JURÍDICA PARA ESTE TIPO DE FUNDAÇÃO –

BOA RELAÇÃO COM A INSTITUIÇÃO APOIADA E SEUS PROFESSORES.



**DAR A FUNDAÇÃO VISIBILIDADE E UMA IDENTIDADE VISUAL
COMPATÍVEL COM UMA ENTIDADE DE SUCESSO E CONFIÁVEL.**

REDUZIR GASTOS E AUMENTAR RECEITA



RELAÇÃO COM OS CLIENTES - PESQUISADORES DA INSTITUIÇÃO APOIADA

COMO CAPTAR E MANTER ESSE CLIENTE?

a) APRESENTAR A INSTITUIÇÃO - SEU TRABALHO - SUA IMPORTÂNCIA SOCIAL - SEUS INDICADORES - ALGUNS GRANDES CLIENTES

COMO?

SUGESTÕES:

- 1 - VISITAS PREVIAMENTE AGENDADAS AOS DEPARTAMENTOS AONDE ESTÃO LOTADOS;**
- 2 - CONVITE PARA PROFESSORES/CLIENTES, VISITAREM A FUNDAÇÃO PARA CONHECER SUAS DEPENDÊNCIAS E SUAS PRINCIPAIS COMPETÊNCIAS;**



3 - ELABORAÇÃO DE JORNAIS OU REVISTAS QUE POSSAM SER ENCAMINHADOS ON-LINE OU IMPRESSOS PARA OS CLIENTES E CLIENTES EM POTENCIAL COM INFORMAÇÕES SOBRE PROJETOS BEM SUCEDIDOS E AÇÕES EXCITOSAS DA FUNDAÇÃO.

4 - O NOVO CLIENTE DA FUNDAÇÃO, DEVE SER IMEDIATAMENTE APRESENTADO A TODA A EQUIPE QUE VAI AUXÍLIA-LO NA ELABORAÇÃO DO PROJETO E CAPTAÇÃO DO FINANCIAMENTO AO MESMO TEMPO, DESIGNANDO-SE COM QUEM ELE TRATARÁ DIRETAMENTE PARA QUALQUER DÚVIDA, AJUDA OU ESCLARECIMENTO.



b) BUSCAR ATENDER O CLIENTE COMO SE ELE FOSSE ÚNICO

- 1 – CONVIDAR O PROFESSOR DOS PRINCIPAIS PROJETOS DA FUNDAÇÃO, QUE MAIS DEMANDE DA EQUIPE, PARA QUE VISITE A FUNDAÇÃO E APRESENTE SEU TRABALHO DE PESQUISA PARA TODA A EQUIPE DE LOGISTICA DA FUNDAÇÃO PARA QUE ELA POSSA, CONHECENDO MELHOR O PROJETO, MELHOR ATENDÊ-LO;**
- 2 - DESIGNAR GERENTES DE CLIENTES PARA QUE CADA GRANDE PROJETO TENHA UMA PESSOA A QUEM O CLIENTE POSSA SE DIRIGIR DIRETAMENTE PARA QUALQUER PROBLEMA E, OS PILARES PARA A INSTITUIÇÃO, TEREM O CONTATO DIRETO COM DIRETORES.**



BUSCAR NOVOS PARCEIROS NO MERCADO

- a) - **BUSCAR TER UMA POSTURA PRÓ-ATIVA, CONTRATANDO OU TREINANDO PROFISSIONAL QUE LOCALIZE RECURSOS AONDE TENHA NOS ORÇAMENTOS PÚBLICOS, ANALISADOS CONJUNTAMENTE COM O PLANO PLURIANUAL, EDITAIS E OUTRAS PERSPECTIVAS, ANTENADO TAMBÉM COM O MERCADO PARA LOCALIZAR RECURSOS PRIVADOS**
- b) **TER EM SUAS COMPETÊNCIAS, JÁ VISANDO IMPLANTAR O MARCO REGULATÓRIO DA PESQUISA, CIÊNCIA E INOVAÇÃO, EMPREENDEDORES – A PESQUISA E INOVAÇÃO VAI SER MOTOR DE DESENVOLVIMENTO E VAI TRAZER GRANDES OPORTUNIDADES E AS FUNDAÇÕES PRECISAM ESTÁ PREPARADAS.**



COMPATIBILIZAR OS GASTOS DA GESTÃO, COM AJUSTES CONTRA DESPERDÍCIO DE TODOS OS NÍVEIS E EM TODAS AS ÁREAS

- a) FUNDINDO SETORES AFINS PARA DAR MAIS OBJETIVIDADE AO ATENDIMENTO E ECONOMIA –
- b) OTIMIZAR AS COMPETÊNCIAS –
- c) LIMITAR ALGUNS GASTOS PARA GERAR UM PARÂMETRO –
- d) TRANSPARÊNCIA NAS AÇÕES NÃO ESTRATÉGICAS, INTEGRANDO-SE O MÁXIMO POSSÍVEL INFORMAÇÕES DE SETORES DA INSTITUIÇÃO –
- e) CRIAR MECANISMOS DE RECONHECIMENTO DE EFICIÊNCIA
- f) FAZER TREINAMENTOS DE MODO ROTINEIRO



ALGUMAS CONCLUSÕES DO DR. LEO C.H. BOSSAR II

- a) Estabilidade Normativa = Ambiente de segurança jurídica;**
- b) capacitação de administradores, com a formação de verdadeiros executivos sociais;**
- c) participação na elaboração das polícias públicas, com formação da própria agenda política;**
- d) Maior interatividade/parceria com o Ministério Público.**



OBRIGADA !

Failde Mendonça
Consultora em Gestão de OSC



faildemm@gmail.com



(82) 9 9115-9923



(82) 9 8864-6669 / 3325-4803